

精密磨削与智能制造技术方案专业提供商

近日，宇环数控董事长许世雄应邀接受中国机床工具工业协会传媒部记者的专访。作为湖南机床工具协会的会长，作为湖南机床产业的一名“老兵”，对于宇环数控的转型升级做法、对于行业产业的发展建议，许世雄董事长如数家珍、娓娓道来。或许，宇环的做法和思路能为行业同仁带来一些思考或启发。

宇环数控：紧跟市场需求 执着技术突破

中国机床工具工业协会 兰海侠 通讯员 易丁

这是一个角色转换的时代。在中国经济“新常态”发展阶段下，机床工具行业格局一直在悄然演变，最明显的特征是曾经以规模取胜的一些大中型企业不可避免地走向颓势，而一些中小型民营企业却逆势而起，业绩可圈可点，为艰难前行的机床工具产业增添一抹亮色，宇环数控机床股份有限公司（以下简称宇环数控）正是其中一员。

把握新兴市场机遇 逆势增长

在市场持续低迷的考验下，宇环数控的经营业绩可谓亮眼。公司主要经营产品为数控磨削设备及成套智能装备系列产品。2013年至2015年实现净利润复合增长43.80%。

宇环数控董事长许世雄告诉记者，近年来，在机床工具市场快速下滑的不利环境中，宇环数控成功把握了消费电子尤其是智能手机、平板电脑等产品的兴起带来的发展机遇。自2010年为富士康提供精密磨削设备以来，凭借良好的产品质量和突出的技术优势，宇环数控就开始与某知名手机厂商产业链公司建立了长期的合作关系。

2014年，智能手机产业领域出现新的市场技术需求，即要把原来的手机玻璃屏幕换成一种超硬材料，这对加工设备提出了更高的性能要求。在客户现场，宇环数控当时和德国、日本两家对手竞争，最后在对三家公司样机的检测中，宇环数控胜出，其加工设备的精度和效率都要高于竞争对手。宇环数控是如何战胜技术实力雄厚的德国和日本对手的呢？针对这种超硬材料的磨削加工，如果单纯使用物理技术，被加工的超硬材料就会反过来破坏加工设备。针对这种技术瓶颈，宇环数控的技术开发团队开创性地运用集成技术来解决：先通过化学方法软化这种超硬材料，然后再进行物理磨削，彻底解决了这一技术难题。宇环数控也由此赢得了过亿美元的大订单。

这种技术突破不是单纯来自于机床加工的制造环节，或者说也算不上产业技术领域的重大突破，但这深刻反映出宇环数控技术研发队伍思维的开创性，以及对市场新需求超快速的反应能力和创新能力。

多年来，宇环数控一直与湖南大学、大连理工大学、国家高效磨削工程技术研究中心、超精密加工技术湖南省重点实验室等在磨削技术领域具有领先优势的高校及科研院



所保持了紧密的产学研合作关系。眼下，宇环数控已形成自身相对完善的研发体系，公司拥有湖南省数控精密磨床工程技术研究中心、湖南省企业技术中心和院士专家工作站。其研发中心下辖6个研究所，分别涉及智能制造、自动化、工艺、精密磨削等细分技术领域，目的在于关键技术分工明确，将细分技术研究深入，研究透彻，细抠到每个环节。

未雨绸缪 布局智能制造产业

一个优秀的企业必须要具备两个功力，既要看得机遇，更要看得风险。宇环数控抓住了消费电子新兴产业带来的巨大机遇，但也敏锐地意识到其中的潜在风险。尽管宇环数控与其主要客户已形成长期稳定的相互合作关系，但若公司核心客户由于自身原因经营不善，或终端消费市场出现重大不利变化，这必将导致对公司产品的需求大幅下降。

顺应未来市场发展趋势，布局智能制造版块是宇环数控应对潜在市场风险的一步重棋。许世雄认为，智能制造已成为不可逆转的发展趋势，而宇环数控正好处于国家经济政策重点扶持的先进制造领域，发展至今，已经具备了较突出的自主创新能力和领先的市场地位，具有抓住智能制造这块未来市场大蛋糕的能力。

初期，宇环数控先着手搭建了自动化研究所，智能应用技术研究所，为进军智能制造领域进行技术和人才储备。研究所从国内外引进高端技术人才，逐步掌握了智能制造领域的传感技术、视觉技术、控制器应用技术、智能人机交互技术等，具备了相当的技术及

人才基础。2014年宇环数控子公司——湖南宇环智能装备有限公司（以下简称宇环智能）正式成立，这也意味着宇环数控正式进入了数控机床及智能装备制造产业并举发展的全新时期。

两年来，宇环智能生产的机械手已经分别为医疗、食品及机床行业配套，并能够提供成套自动化解决方案。比如在食品行业，辣椒是湖南的特产，湖南有很多生产辣椒油的企业，以前都是人工装瓶，工人就是最大的污染源，宇环智能自主研发，为一家辣椒油厂家提供了第一条满足企业个性化需求的自动化生产线，彻底解决了人工污染的问题，为宇环数控赢得了这一行业的巨大商机。

许董告诉记者，宇环智能刚刚给宇环数控的机床配套了数百台机械手，解决了其磨床上下料的自动化问题，许董介绍说，“针对宇环数控新研发推出的机床新品，市场较难在第一时间买到合适的机械手，宇环智能专门针对宇环数控的需求进行了研发并提供产品配置，满足了自身的需求。”许董表示，机床行业本身就是宇环智能的一个大的用户群体，商机无限。让宇环引以为荣的是，宇环智能产品的核心软件程序都是自主开发的，公司具有了为各行业用户量身定做智能制造解决方案的技术实力。

此外，宇环智能还跟湖南机电学院积极开展产学研合作，双方联手开发组建了一个既能满足教学需求，又能满足部分生产需求的智能化工厂，这种合作既为宇环数控储备了技术人才，又为未来公司向市场推出智能

工厂解决方案新业务模式夯实了基础。

放眼行业 夯实基础

对于未来的发展，许世雄表示，要进一步加大技术研发投入，增强自主创新能力，不断丰富公司产品线，提升产品附加值。许董本身称得上是行业技术专家，在采访中能够深切感受到其对技术的重视，许总结优秀的技术人员一般具备两个特点，一是兴趣，二是认真。宇环数控也是按照这两个特征来选拔和培养技术人才的。

许世雄告诉记者，现在宇环数控每年要保证研发出四五个新产品。这些产品都是紧密跟踪市场需求的产物，并不一定要具有多么高新、前沿的技术，但一定是具有专业化特性的、满足客户个性化需求的产品。

许世雄现在是湖南省机床工具工业协会的会长，他总结湖南机床产业在转型升级中正逐步突出精密磨削技术及相关设备在其中的地位极其重要性，这得益于湖南拥有得天独厚的技术基础，如湖南国家高效磨削工程技术研究中心、宇环数控建设的湖南省数控精密磨床工程技术研究中心、院士专家工作站等。同时，也逐步形成了以宇环数控、中大创远、海捷精工等企业为代表专注于磨削机床研发制造的龙头企业。而在国内机床工具产业，磨削作为精加工技术目前仍是相对薄弱的领域，许世雄期待湖南的磨削产业集群能够抱团发展，未来在这一领域取得新的更大的突破。

在总结对比国产机床与国外机床技术性能的时候，许认为，在某项单独的技术上，国产机床有些已经能够超越同类的国外产品，但是在整体技术水平上的差距还依然显著，差距主要体现在可靠性指标。

尽管经济步入新常态，机床产业发展速度放缓，但许董对国家装备制造产业的发展前景乐观积极，对湖南机床产业的发展充满信心。“高端数控装备是《中国制造2025》十大重点发展领域之一，湖南的机床产业有着深厚的历史渊源和得天独厚的发展基础。湖南各机床企业具有“专、精、尖”的特点，具备协同创新、抱团发展的条件。只要 we 解放思想、务实有为，湖南的机床产业完全可以有更高的作为与成就。”许董对湖南机床未来发展如是评价。我们也期待着湖南机床在新一轮产业发展中创造更大的辉煌。

长沙市东部开放型经济走廊 发展规划组来公司调研



2016年8月26日，长沙市东部开放型经济走廊发展规划组来宇环数控调研考察，公司管理部总监许多陪同。调研组在参观公司产品并了解公司情况后表示：宇环数控作为国家高新技术企业，研发生产出国际一流水准的高端装备，这是浏阳乃至湖南的骄傲；并且，公司所在的浏阳高新区区位优势明显，随着东部开放型经济走廊规划的提出，公司未来的发展将迎来前所未有的良机！（管理部 易丁）

公司开展上市审核动态培训



2016年8月23日晚，我司邀请上市保荐机构-安信证券负责人给公司中高层管理人员进行了一场针对目前证监会在上市过程中财务造假企业稽查审核动态的相关培训。培训讲师结合某企业的真实案例，深入浅出地为与会人员讲解了证监会组织财务稽查专项执法行动的主要方面和各个环节。此次培训，让我们在证监会针对财务造假的稽查问题上有了一个较为清晰的认知，体会到了企业在上市过程中各项工作做到严谨、细致及认真的重要性，对于今后各部门工作更为规范、有序开展起到了重要的指导作用。（证券投资部 王磊）

公司组织生产一线员工 开展户外拓展活动



2016年8月28日，秋高气爽，艳阳高照。为进一步提升生产一线人员的集体荣誉感和团队意识，公司组织了生产部门近80人前往浏阳中澳蓝鹰国防主题公园开展“熔炼团队、快乐相约”户外拓展活动。一路青山环绕、绿树成荫，身心舒展得很。在满车欢笑声中我们到达拓展基地。首先进行的是真人CS野战对抗赛。野战场地既有人工堡垒，又有天然形成的土堆洼地，让活动更加激烈精彩。CS野战采用激光设备模拟军事对抗，有互攻战、争夺战等形式。整个活动过程中，员工们欢乐不断。此次拓展不仅增强了大家的凝聚力、向心力，也让彼此感受到了团队的力量。（管理部 易丁）

高温下的奉献与感动 ——公司研抛机保质保量准时交付

近38度的高温热浪，20个日日夜夜的拼搏奋战，12位一线装配将士们用默默奉献与执着坚守，换来了终将是振奋人心的累累硕果—数十台研磨抛光机临时重大订单的保质保量准时交付。装配将士们再一次用实践证明我们的“宇环效率”和“宇环精神”！

2016年8月19日，宇环数控一车间，阵阵热浪迎面袭来。在装配4班，笔者见到了这12位可敬可爱的人。此时大伙正忙着给设备装盖板、拧螺丝、清洁外观，整个场景看起来忙碌却井然有序。要说最打眼且令人感动的莫过于大家背上那统一的“标识”——一块块被汗水湿透的衣襟。更令人动容的是，我们的同事还会将自己的风扇亲自送给那些正挥汗如雨的伙伴们，或许，这只是简单的举手之劳，又或许，这只是一份单纯的兄弟情谊，但此刻，我分明感受到来自同事间那份团结互助所传递的感动，如同夏日里的一丝冰泉。

“其实，最开始我们接到如此紧急任务的时候，大家心里确实没底，压力也很大，20天时间，十余台大型研抛设备，之前是没有过的。但是，我们没有想那么多，反正尽自己最大的努力吧。”生产部李部长回忆起来仍然觉得心潮澎湃。但是，正是这样一种尽最大努力，正是这样的抛开压力与杂念，不顾一切的向前冲。大伙克服重重困难，与时间赛跑，忘记休息与周末，每天都制定详细的生产计划且严格执行完成的不懈精神，最终才能让我们收获



这意想不到的回报。不得不提的是，在装配过程中，为了降低仓库库存、节约物料成本，生产部门都尽量全部使用仓库的原物料及零部件，这背后，需要的是大量的校对、试验时间，折射出的更是我们装配技工娴熟的装配技术与高度责任心。

诚然，任何成功的背后绝不仅仅是单一的因素。设备的准时交货，自然还离不开我们设计人员的无数次的前期验证，离不开我们质检人员的严格把关，还离不开后勤保障部门及时周到的服务：西瓜、冰水、绿豆粥、凉茶，降暑物资一样都不能少。因为，我们的目标只有一个：发扬团队的力量，以优质的产品回报客户并赢得更广泛的市场认可。

时下，机床装备企业形势严峻，奋战在生产一线的员工们堪称可爱可敬的人，战高温、冒酷暑，他们向我们在困难面前永不退缩的“宇环”精神，为了一份责任、一份信念，我们唯有全力以赴。让我们为战斗在一线的全体“宇环人”点赞！（管理部 易丁）

车间“一次交检合格率提升”培训成功举行

2016年 8月26日，公司一楼大会议室，车间60多名装配线员工无一缺席，聚精会神地聆听了由品质总监郑本铭主讲的“一次交检合格率提升”培训。

此次培训是为进一步提升成品一次交检合格率、响应公司9月份“质量月”的号召而举办的。培训就装配交检细节要求、交检过程中存在的问题进行再次沟通，同时重温公司《装配交检管理办法》，进一步学习质量管理理论知识，以牢固树立“质量第一”的理念。

今年以来，在品质、生产等部门的共同努力下，公司成品一次交检合格率不断提高，甚至出现了连续几个月班组合合格率全员达标的良好局面，此次系统地再次



学习，有助于全员在质量意识、方法、管理上的进一步提升，从而制造出让客户更加满意的机床精品。（管理部 彭发根）

宇环数控机床股份有限公司妇委会成立



为进一步推进公司妇女工作，充分发挥女职工在公司建设中的积极作用，经党工委研究批准，宇环数控于2016年9月9日召开女职工暨妇委会成立大会。公司党支部副书记郑本铭、李宏贵，工会主席李玉江、黄进财等领导出席会议，党支部

组织委员蒋春蕾主持会议，公司全体女职工参会。

会上通过了《宇环数控妇委会委员选举办法(草案)》，选举产生了5名妇委会委员：许燕鸣同志担任妇委会主任，蒋春蕾担任妇委会副主任，罗爱华担任宣传、维权委员，杨蓉担任组织、文体委员，胡美芳担任财务、生活委员。随后，新任主任许燕鸣作表态发言，同时要求女同胞无论在生活上还是在在工作上都要有充分的自信心，做有责任、有担当的新时代女性。

与会公司领导对妇委会的成立表示祝贺，并表态将全力支持妇委会的工作，做好坚强后盾。

（项目办 蒋春蕾）

机遇与挑战并存 我们信心满满

——印度市场调研之我见



近几年，随着印度汽车及零部件产业的迅速发展以及基础设施建设的投入加大，机床产品需求逐渐旺盛，印度已经成为机床第七大消费国。但印度本地机床制造业起步晚，对进口机床的依赖度达到70%以上。印度机床市场已经成为各国竞

争的重要领域。在汽车、摩托车及零部件加工领域，印度凭借相对低廉的劳动力成本、英语语言优势，吸引着国际汽车及零部件生产制造商。预计到2016年底，印度汽车及零部件产业的产值将实现占国民生产

总值10%的目标，交易额达到450-480亿美元。目前，印度的汽车及零部件产业主要聚集在以下几个区域：北部的古尔冈，西部的浦那，南部的班加罗尔及清奈，东部的加尔各答以及中部的印多尔。其中约有1/3的汽车及零配件生产企业位于泰米尔纳德邦的班加罗尔及周边清奈地区。

在新兴的电子行业，众多的国际知名品牌如三星、LG、富士康等已在印度建有手机装配生产线。相信在未来的三到五年，印度将实现手机零配件部分自主生产。

我司今年7月参加了印度新德里的Amtex国际机床展，在为期4天的展会期间，多家当地有影响力的设备销售代理公司了解了我司设备的应用与性能后，纷纷表达了希望与我司建立长期合作关系的意向，足见我司设备在印度有非常广阔的市

场。我们同时了解到，德国、日本、韩国和台湾的竞争对手都已经找到了当地有实力的代理商为其开辟印度市场，并将一般性的维修服务承包给了代理商。在现阶段市场开辟初期，怎样快速的寻求有实力的代理，并调动代理的积极性，使其努力扩大我司产品的在印度的市场份额将是我司面临的首要挑战。

2017年春节期间举办的Intex国际切削机床及工具展将在印度工业中心班加罗尔市举行，展期7天。相比今年7月的Amtex国际机床展，此次展会影响力更大，辐射面更广。我部门已经开始了展会初期的筹划与准备工作。我们坚信，只要众志成城、脚踏实地，我们必将在印度开辟出属于我们自己的一片天地。

（营销中心 谢邦彦）

浅度分析自动化行业(产品篇)

再讲产品。自动化行业的产品范围很广泛，大致我觉得可以分为几类：功能部件类（比如电气元件、气动元件、传感器、机械零件等）；标准功能设备类（比如机械手、机器人、输送带等）；工装夹具类（比如配套设备和机器人的夹具）；非标设备及非标产线类（最苦逼，鄙人就是这个行业）；工厂整体解决方案类……

一提到产品，就免不了要提产品的优势及核心竞争力。就像导演面试演员时一定要问你有什么绝活。其他范围内的产品不谈，我聊聊非标设备及非标产线的产品。对于非标自动化的产品，可能客户的需求很简单，就是将一匹布放进机器出来一件件漂亮衣服来。讲来简单，其实很难！各种心酸，请看同行的朋友圈。曾经有个专家对我说：你的产线中，机器人用的是别人的，传感器用的是别人的，控制器用的是别人的，你有个毛线的核心竞争力！十几年的工作经历造就了我强大的内心，毛线就毛线，毛线还可以织毛衣呢，呵呵了。

非标自动化属于应用类产品，里面会应用到各种成熟的产品，这不假！我个人觉得这和企业的定性有关。如果你是研发产品，你可以考虑微分的关键技术。如果你是做应用技术，市场不容许你或者没必要去开发世上已有的技术。

鄙人曾经跟随一个日本的专家有幸做了很多基础的研发工作，从导轨、减速机、视觉到控制系统，几乎囊括了自动化行业所有的领域，所以鄙人这个领域的产品几乎都能说出个一二三。但专家的研发结果在技术的应用层面总的来说是失败的，因为专业的事必须交给专业的人去做。历史的失败不能再让后人去重蹈。

那么有人会问，非标自动化就没有绝活吗？我肯定地告诉你，有！！

非标自动化是以满足客户生产的工艺为基准而定制的设备或产线，其关键技术就是“合理的、稳定的、高效的成套解决技术方案”。这和我们以前学习的有些数学概念一样，只能描述不能定义，或者说要由客户使用后才能体会出来，要能够成功做到需以下几个因素①对制程工艺熟透并能提出建议的用户；②有经验老道的项目方案工程师③有熟知控制原理的电气软件工程师④具有工匠精神的工艺工程师。说到底，关键点在人。看一个自动化业务的厂家是否优秀，是否盈利，评估这四个因素即可。有人可能会说，你这不废话？谁都知道！但放眼你周边的企业，只有优秀的企业才真正重视优秀的人才，才会聚集优秀的人才。

（宇环智能 朱永波）



时光飞逝，日月如梭。加入公司YH01项目华东地区的售后服务一年有余，在这充实而紧张的一年多时间里，收获很多，感慨也颇多。作为2016年公司市场布局的重头戏，YH01项目凝聚了公司全体员工的智慧与辛劳。作为售后服务人员，我们也倍感使命神圣、责任重大。

这是一场必须拿下的战役，售后服务更是战役胜利至关重要的一环。为了公司的利益和荣誉，我们唯有兢兢业业，脚踏实地，尽自己最大的努力做好工作，不辜负公司领导对我们寄予的厚望。为了保证设备在24小时正常运转，在客户现场这边，我们采取两班倒，12小时工作制。我们放弃了所有的周末休息时间，从去年9月份到现在都是忙碌于现场一线。从产品打样到现在正式投入生产，期间遇到过很多问题，我们都是第一时间处理，保证设备正常安全生产，做到让

客户满意。一分耕耘，一分收获，当看到A公司新品发布会官网视频中有我们公司的产品加工的视频时，我们华东地区售后人员无比兴奋：我们的产品获得了全球最顶尖的手机厂商的认可并得以在全球展示。我们的努力没有白费，我相信我们全体宇环人也会为此感到无比骄傲和自豪。

在现在市场激烈竞争的今天，客户在选择产品时，不仅注意到产品的实体本身，在产品性能和质量不相上下的情况下会更加注重产品的售后服务。因此，售后服务的重要性是不言而喻的。售后服务不单是技术的支持和故障的排除，也是一门公关的艺术：在服务中为顾客排忧解难，树立公司的形象和信誉。作为宇环的售后服务队伍，我们也必将众志成城、全力以赴，为公司产品质量和品牌建设保驾护航！

（销售部 谢胜）

售后服务：为产品质量和品牌建设保驾护航

浓情九月 感念师恩

——致那些年陪伴我们成长的师傅

“师者,传道授业解惑也。”9月10日是我国第32个教师节,校园芬芳,浓情九月,感念师恩。

在企业,在我们宇环数控,其实也有着这样的一些令人肃然起敬的“师傅”们。他们在为岗位、为工作辛勤付出的同时,还无私奉献,不忘言传身教,带领“徒弟”共同成长,在企业的“传、帮、带”方面起到表率作用。他们用严格要求、坦诚直言寄托着对“徒弟”的厚爱和期盼;用“燃烧自我、照亮他人”的牺牲精神照亮新人的成长之路;用循循善诱、谆谆教导之心教“徒弟”做人做事的道理和方法。

在这个教师节里,小编和您一起倾听来自三位青年员工孙勇、李季、黄国强的“真情告白”吧,听他们讲述在宇环师傅“传、帮、带”的故事。

授人以鱼不如授人以渔

讲述人:孙勇 部门:证券投资部

人的成长离不开一个好平台,更少不了
一位好老师。我想我应该是职场上的幸运
儿,自2012年进入公司,我不仅有幸参与和
见证了宇环产业的高速发展期,更有幸遇到
了我职业生涯中的一位导师——许亮。在宇环
的四年时间里,我一直负责协助许总处理与公
司IPO上市有关的工作,有幸耳濡目睹他思考
和处理公司众多纷繁复杂事务的过程与画面。

公司IPO上市是一项长期而艰巨的系统
工程,涉及公司经营管理的各方各面而又
不容许出任何差错。许总有句话让我印象非
常深刻:“公司上市是一种对人意志的磨练,
我们工作中的每一个细节、每一个数据都事
关审核机构、投资者对我们的诚信判断,更
甚者,事关公司上市过程中的成败。因此我
们从事这项事业的人,在工作中就必须做到
绝对认真、绝对严谨、绝对不出差错”。

今年6月,公司IPO工作进入到申报上市
材料的最后冲刺阶段,上市申报是一项十分庞大而又不能出
丝毫差错的系统工程,申报前的每一项程序工作我们都得严
格按上市要求规范落实到位,券商要求上万页的底稿材料我
们必须做到没有任何一份疏漏,还有上市申报的最重要文件:
《招股说明书》、《律师意见书》、《审计报告》等数百页的
文件,我们也得配合中介机构不出任何纰漏的拿出来——“庞
大而细微”,这就是一个企业成为上市公司的第一步洗礼和考
验。为了确保这些工作不出差错,许总便是亲自对每一项重
要的工作现场督阵,带领我们对每一份重要的文件逐一把关,
对每一个财务数据、报告的表述一一论证、反复斟酌。由于
许总身处公司关键管理岗位,白天日常管理事务本已繁杂,
只有在晚上夜深人静后,他才能腾出时间和精力来处理申报
材料的相关事务。为了保质保量地拿出申报材料,圆满做好
上市准备工作,在他的带领下,连续数月,我们都白天晚上
连轴转,已记不清有多少个加班熬至深夜,有时一个讨论会
我们会连续开上两天两……就是在这样一种执着信念的工
作氛围中,就是在这样一种忘我投入的工作精神中,我们确
保在计划时间内做好了一切准备工作,在今年上半年圆满完
成了公司上市材料的申报提交。

进公司四年来,每一次与许总的交流,每一次遇到工
作上的任何难题向他咨询和请教,他总能十分耐心而周全、也
总能十分认真而深刻地给与我们答案。我无法想像,在他每
一次给与我们准确判断、创新思维、慎重的决策中,他要牺
牲多少原本可以用来休息和享受的时光来帮我们完善工作、
确保不出纰漏。而我知道,在他对待工作每一份认真和坚持
的背后,都凝结着他的一份对事业的坚定和执着。我想,正
是这样的一种身体力行,教会了我对待工作和事业应该是怎
样的一种热忱和坚持。这应该就是“授人以鱼不如授人以渔”
的最好诠释了!

在专心与专注中润物无声

讲述人:李季 部门:工艺研究所



子曰“三人行,必有我师焉”,
梁启超也说过“片言之赐,皆事师
也”,师不局限于在课堂上传授知
识技能的人,也包括课堂外、工作
岗位上言传身教的人,

在这里我要写的就是我的老
师——肖健。

初识肖工便惊叹于他对专业知
识的了解和掌握。肖工有两大柜子
的专业资料,技术讨论的时候他总

能表明观点的原因和出处,让人不得
不佩服。肖工并不限于书本,在找
他审图的时候,有时他也会提到我
们采用某项国际标准现在已经落后
了,现在国内、国际实际达到和采
用的技术是什么样子的。记得有一
次我设计了个工装,其中有个细节,
肖工让我做修改。我当时很不解,
我说不可能错的,所有手册和参考
书里都是这么设计的。肖工就手画
图给我演示了一下,果然比我设计
的效果要好。以强大的理论知识做
支撑,技术研发源于书本却不局限
于书本,这就是肖老师为我带来的
第一堂课。

肖工让人佩服的不只在专业知
识方面,在敬业方面更是年轻人的
表率。他记得他所参与设计审核
的每个产品的细节。我们遇到编制
装配工艺问题去请教他的时候,他对于

每个零件、每个结构、每个装配方
法、甚至每个精度配合都了如指掌。
在我们设计图纸的时候,他也常常
和我们说,图纸一定要每个细节都
要仔细推敲,绝对不能让有问题的
图纸流入到生产环节,否则会对公
司造成损失。公司技术部门大都是
年轻人,大家都常常尊称肖工为“肖
老师”,不只是因为他的年纪、资历、
学识,也包括他对年轻人的爱护。大
家有问题请教他的时候,他都是知
无不言,言无不尽,每个年轻人在
他身上都能得到教导和帮助。

有些人就像氧气,你也许不会
品味每一口呼吸是什么味道,但他
却浸润了你每一个细胞。像肖工这
样的人,我可能说不出他多少伟大
的事迹,但在他身边的每个人可能
都会变得用心一点、勤奋一点、专
业一点、友爱一点……

一句话激励一辈子

讲述人:黄国强 部门:生产部



图的形状、位置、尺寸、精度要求后,
再分析装配图的各零部件之间的相
互位置、相互作用关系,最后才能
确定装配过程的先后工序。在装配
过程中可能会出现的问题以及解决
方案,谭主任也会耐心讲解。

电主轴是磨床的主要部件,高速
旋转的电主轴达到一定转速时会瞬
间抱死,以前是一个老大难的问题,
谭主任带我一次次的试验寻找解决
办法,有时我也有些不耐烦。谭主
任却显得非常沉着淡定。“越是这
个时候就越是要沉得住气,在装配
过程中不怕出现问题,只有不断地
发现问题,解决问题,我们才会进
步,才会有收获。”谭主任如是说。
而功夫不负有心人,经过反复试验与优

化,现在我公司生产的电主轴故障
率明显降低且转速得到提高。

很多时候,我们要学的并非有
多么的高深。可能只是师傅的一个
动作、一句话语、一个眼神,我们
就足以领悟并琢磨出一些门道来。
每天都学一点,日积月累,我们终
究可以成长起来。

结束语

滴水之恩,当涌泉相报。宇环数控发展至今、逐渐壮大离不开全公司上下的同舟共济、相濡以沫,离不开勤勉踏实、无私奉献
的管理团队,更离不开每位师傅对徒弟毫无保留的教导和辛勤的帮、传、带。只有师徒携手,互敬互爱,就会使我们的企业更具活力,
工作更加和谐、丰富多彩,而教学相长必将带给我们共同进步、共同成长,铸就一个更加强大的宇环。

(整理编辑:易丁)